

# 第24期 事業報告書

(平成11年4月1日～平成12年3月31日)

## 株主メモ

決算期	3月31日
利益配当金受領株主確定日	3月31日
	なお中間配当を実施するときの株主確定日は9月30日
定時株主総会	6月下旬
基準日(定時株主総会関係)	3月31日
名義書換代理人	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号
事務取扱場所	三菱信託銀行株式会社 証券代行部
(連絡先)	東京都千代田区永田町2丁目11番1号
	(〒100-8212)
	三菱信託銀行株式会社 証券代行部
	電話(03)3212-1211(代表)
同取次所	三菱信託銀行株式会社 全国各支店
公告掲載新聞	日本経済新聞

## お知らせ

- 住所変更、配当金振込指定・変更、単位未満株式買取請求に必要な各用紙、および株式の相続手続依頼書のご請求は、名義書換代理人のフリーダイヤル 0120-86-4490 で24時間承っておりますので、ご利用ください。
- 配当金を郵便貯金口座へお振込みすることができるようになりました。お手続きには振込指定書のご提出が必要ですので名義書換代理人に指定書用紙をご請求ください。



## インターネットでお待ちしています

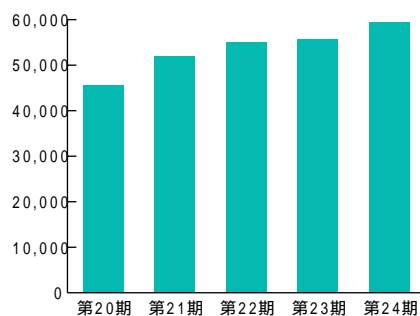
- ベルーナの財務情報が知りたい... <http://www.coe.co.jp/company/belluna>
- ベルーナでショッピングがしたい... <http://www.belluna.co.jp>
- ハッピーマーケットにお店を出したい... <http://www.hapima.com>
- ベルーナに就職したい... <http://ad.disc.co.jp/belluna>

株式会社 **ベルーナ**

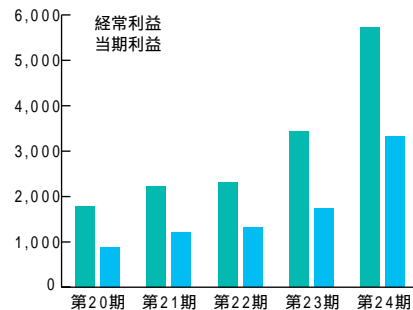
証券コード 9997

	第20期 (平成8年3月期)	第21期 (平成9年3月期)	第22期 (平成10年3月期)	第23期 (平成11年3月期)	第24期 (平成12年3月期)
売上高(百万円)	45,550	52,002	54,962	55,675	59,445
経常利益(百万円)	1,854	2,309	2,318	3,428	5,732
当期利益(百万円)	919	1,254	1,334	1,732	3,341
1株当たり当期利益(円)	92.57	92.08	93.04	121.00	228.08
総資産(百万円)	37,293	43,218	49,052	49,883	57,581
純資産(百万円)	9,198	17,270	18,404	20,045	25,254

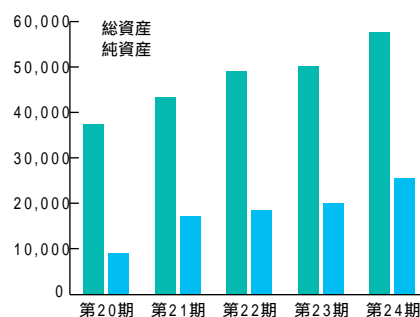
売上高(単位：百万円)



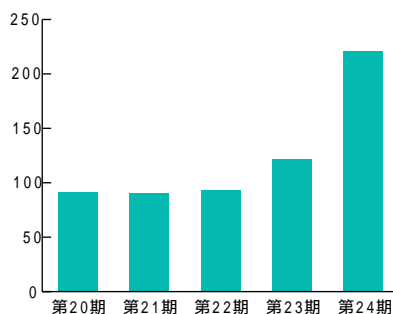
経常利益および当期利益(単位：百万円)



総資産および純資産(単位：百万円)



1株当たり当期利益(単位：円)



株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに、第24期事業報告書をお届けするに当たりまして、謹んでご挨拶申し上げます。

当期におけるわが国の経済は、前年度に実施しました景気刺激策にもかかわらず、民間需要、個人消費共に、厳しい状況で推移しました。

通信販売業界におきましても、緩やかな景気の回復過程にあるとの見方も広がっていますが、市場規模の縮小傾向が引き続き見受けられ、各社とも経営戦略の転換を余儀なくされております。

このような情勢下におきまして、当社は顧客満足を得るための商品開発やサービス向上を図るとともに、商品原価率の改善や効率的な業務遂行による経費削減を進めることにより、安定的な利益計上

のできる体制づくりに取り組んでまいりました。

以上の結果、当期の売上高は増収となりました。利益面におきましては、ローコスト、ハイクオリティをモットーに効率的な営業活動に努めたことが功を奏し、大幅な増益とすることができました。

これもひとえに株主の皆様のご支援、ご協力の賜と心より御礼申し上げます。

今後も絶えざる改革を進め、安定性、成長性、継続性、収益性のバランスをとりながら業容の更なる発展に努力してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

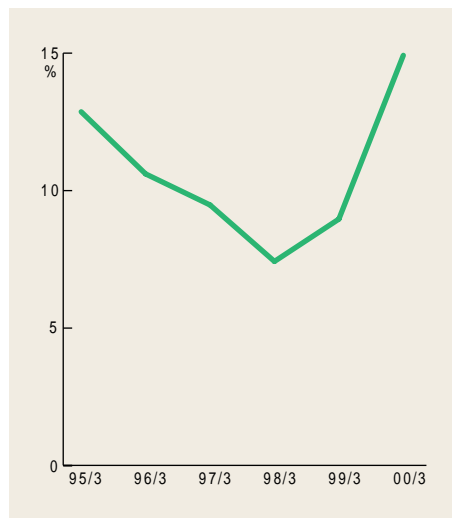
平成12年6月

代表取締役社長 安野 清

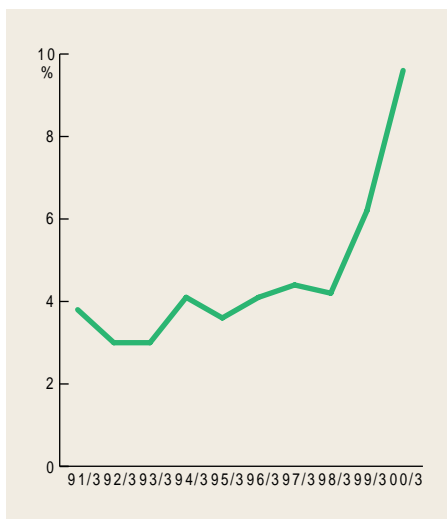
## 安定した高収益の経営体質

通販業界が総じて減収益を迫られる中、おかげさまで当社は8期連続で増収益を達成することができました。こうした成果を勝ち取ることができたのは、仕入原価の見直しを徹底して行うとともに、媒体コストの効率化を図ることで、厳しい経営環境の中でも高成長が可能な経営施策を展開してきた結果であると考えております。また、利益率の高い金融サービスなど非物販部門の売り上げが好調のうちに推移したことも寄与しております。

ROE(株主資本利益率)の推移



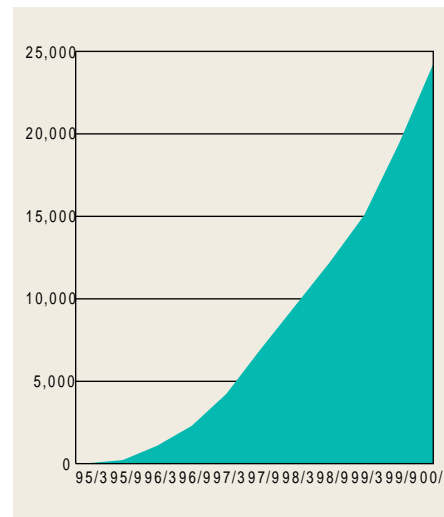
売上高経常利益率の推移



## インターネットショッピングの展開

当社では、パソコンの普及やインターネット利用者の増加にともない、インターネットショッピングを開始いたしました。当社が提供する“ハッピーマーケット”は食品や衣類、生活雑貨などを中心に扱うショッピングモールで、ここでしか買えないこだわりの商品で構成しており、個性派ぞろいでアピールしていきたいと考えております。“ハッピーマーケット”の特徴としては、誰でも簡単に低コストで開店・運営でき、オークション機能を備えていることです。また、日本初の動画と音声によるインターネットショッピングを展開しております。

オンライン店舗数の増加推移



NRIサイバービジネス・ケースバンク =  
(<http://www.ccci.or.jp/cbcb/>)  
サイバー社会基盤 研究推進センター 2000.5.22より

当社のインターネットショッピングモール  
「ハッピーマーケット」





ベルーナ

カジュアルからフォーマルウェアまで、幅広く対応した総合ファッションカタログです。



素敵な生活

暮らしにうらおいを与える日用雑貨を満載。ページをめくるだけで楽しめるカタログです。

ルフラン

衣料品、実用品、趣味用品など、生活グッズを取り揃えたコレクションカタログです。



花の姿

伝統の装いを手頃な値段段で提供。関連商品や小物をセットにまとめてコンビニエンス性を追求した和装カタログです。



フルサイズコレクション

豊富なサイズを取り揃え、自分にぴったりのサイズが見つかるカタログです。



わいわいパズール

お求めやすい価格でこだわり＆面白グッズを集めました。つい衝動買いしてしまいそうなカタログです。



メンズベルーナ

男性を対象にちょっと小粋な小物からこだわりの逸品までを厳選したカタログです。

カタログのお申し込みは...

このページに掲載されておりますカタログをご希望の方は、お電話にて

0120-85-7890

0088-22-1414

へお申し込みください。

東証第一部に  
上場いたしました

平成12年3月1日、東京証券取引所のご承認をいただき、東京証券取引所市場第一部へ当社株式を上場いたしました。これもひとえに、株主の皆様方のあたたかいご支援の賜物と深く感謝申し上げます。

今後も、より一層の業績の向上と高収益確保のために全力をあげて取り組んでまいりますので、ご指導、ご鞭撻のほど、よろしくお願い申し上げます。



株式の分割(1:1.2)を  
行いました

当社は、株主の皆様方の日頃のご支援に感謝し、平成12年3月31日現在の株式1株を1.2株とする株式の分割を行いました。

当社はパブリックカンパニーとして、株主の皆様への利益還元を重要な課題として考えており、今後も業績に応じた利益還元を積極的に取り組んでまいります。

単位株式数の  
引き下げを行います

このたび当社は、平成12年8月1日付をもって、1単位の株式数を500株から100株に変更することにいたしました。当社株式の流動性を高め、売買をやすくすることを目的とし、あわせて株主数の増加を図ってまいります。

これを機に、株主の皆様にご愛されるベルーナを目指し、さらなる経営努力を行ってまいります。

営業の経過及び成果

当期の日本経済は前年度に実施いたしました景気刺激策にもかかわらず、民間需要、個人消費共に、厳しい状況で推移してまいりました。昨年末以降、長引く景気の低迷にも僅かな回復の兆しが見えてはまいりましたが、各企業は依然過剰な雇用・資本ストックを抱え、またリストラによる総需要縮小圧力の影響もあり、個人消費の自立回復には未だ至っておりません。

小売業界では、長らく不振であった全国百貨店売上高が微減にとどまるなど、緩やかな回復過程にあるとの見方も広がっていますが、先行き不透明感の払拭までには至らず依然厳しい状況となっております。

通信販売業界におきましても、同様に市場規模の縮小傾向が引き続き見受けられ、各社とも経営戦略の転換を余儀なくされております。

このような情勢下におきまして、当社は顧客満足を得るための商品開発やサービス向上を図るとともに、商品原価率の改善や効率的な業務遂行による経費削減を進めることにより、安定的な利益計上のできる体制づくりに取り組んでまいりました。

以上の結果、当期の売上高は、59,445百万円（前期比6.8%増）となりました。

一方、利益面におきましては、売上原価の低減を図るとともに、広告宣伝費の効率化に努めたことが奏効し、売上総利益は、

55.1%と前期に比べ1.0%改善するとともに、営業利益5,844百万円（前期比68.8%増）、経常利益5,732百万円（前期比67.2%増）、当期利益3,341百万円（前期比92.9%増）と、いずれも大幅な増益となりました。

[通信販売事業]

カタログ事業の売上高につきましては、衣料品、身の回り・趣味用品は前年実績を上回る成果を上げることができましたが、家庭用品の売上減少が影響し、47,273百万円（前期比2.9%増）と微増にとどまりました。

また、頒布事業の売上高は、7,710百万円（前期比26.6%増）と大幅に増加いたしました。これは、「惣菜」、「花」などの売れ行きが好調であったこと、前期に引き続き「ワイン」などの売上が着実に増加したことによるものです。

[金融サービス事業]

顧客リストの効果的活用により、貸付残高は、12,046百万円（前期比15.4%増）と大幅に増加いたしました。また、利息収入も、3,156百万円（前期比11.1%増）と引き続き良好な成果をおさめることができました。

[その他事業]

新規クライアントの積極的な開拓により、B M C S 事業は売上高590百万円（前期比32.2%増）と大幅な増収となりました。

また、化粧品部門におきましても、新商品の開発、積極的な販売促進策等により、売上高687百万円（前期比113.0%増）と前期に比し大幅な増収となりました。

貸借対照表（単位：百万円）

科 目	第24期	第23期
資産の部		
流動資産	39,142	33,742
現金及び預金	7,239	4,078
売掛金	8,759	8,196
棚卸資産	4,777	5,136
その他	19,146	17,048
貸倒引当金	780	718
固定資産	18,439	16,141
有形固定資産	15,596	14,621
建物・構築物	6,316	6,802
土地	8,628	7,347
その他	651	471
無形固定資産	92	76
投資等	2,750	1,442
投資有価証券	1,214	677
その他	1,555	776
貸倒引当金	19	11
資産合計	57,581	49,883
負債の部		
流動負債	25,421	22,889
支払手形	12,510	10,430
買掛金	2,700	2,238
短期借入金	4,342	4,831
未払費用	2,085	1,525
その他	3,782	3,863
固定負債	6,904	6,948
転換社債	30	536
長期借入金	6,632	5,991
その他	242	421
負債合計	32,326	29,838
資本の部		
資本金	6,759	5,704
法定準備金	7,261	6,182
剰余金	11,233	8,158
(うち当期利益)	(3,341)	(1,732)
資本合計	25,254	20,045
負債・資本合計	57,581	49,883

損益計算書（単位：百万円）

科 目	第24期	第23期
営業収益	59,445	55,675
営業費用	53,601	52,213
営業利益	5,844	3,462
営業外収益	308	291
営業外費用	420	324
経常利益	5,732	3,428
特別利益	61	53
特別損失	47	56
税引前当期利益	5,747	3,424
法人税、住民税及び事業税	2,498	1,819
法人税等調整額	92	126
当期利益	3,341	1,732
前期繰越利益	408	320
当期末処分利益	3,750	2,175

利益処分（単位：百万円）

科 目	第24期	第23期
当期末処分利益	3,750	2,175
これを次のとおり処分いたします。		
利益準備金	38	25
利益配当金	376	242
(1株につき)	(25円)	(17円)
別途積立金	2,900	1,500
次期繰越利益	435	408

## 株式の状況

(平成12年3月31日現在)

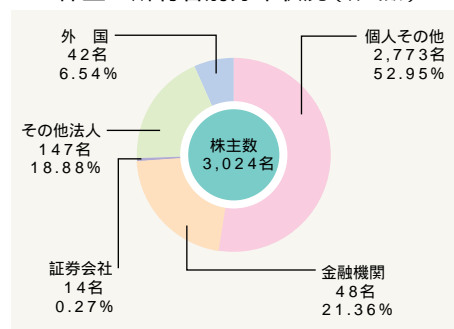
- ① 会社が発行する株式の総数.....34,939,000株
- ② 発行済株式の総数.....15,074,945株
- (注)1. 発行株式の総数は前期末に比して793,017株増加いたしました。その内訳は、下記のとおりであります。
- 平成11年12月27日付の公募増資によるもの.....500,000株
- 転換社債の株式への転換によるもの.....293,017株
2. 平成12年3月2日開催の取締役会において、平成12年3月31日最終の株主名簿及び実質株主名簿に記載された株主に対し、平成12年5月19日付にて、その所有株式1株につき1.2株の割合をもって株式の分割(無償交付)を行うことを決議いたしました。これにより発行する株式数は、3,014,989株であります。
- ③ 株 主 数.....3,024名(前期末比 1,018名増)

株 主 名	当社への出資状況	
	持 株 数	持 株 比 率
安 野 清	3,766千株	24.99%
株 式 会 社 友 華 堂	1,186	7.87
有限会社日本リポワール	1,119	7.43
日本証券金融株式会社	723	4.80
安 野 公	543	3.61
株 式 会 社 さ く ら 銀 行	416	2.76
株 式 会 社 足 利 銀 行	328	2.18
バンクオブミュージダグンジースペシャルアカウント エクスクルーシブベネフィットクライアランス	300	1.99
株 式 会 社 三 和 銀 行	280	1.86
三井信託銀行株式会社	192	1.27

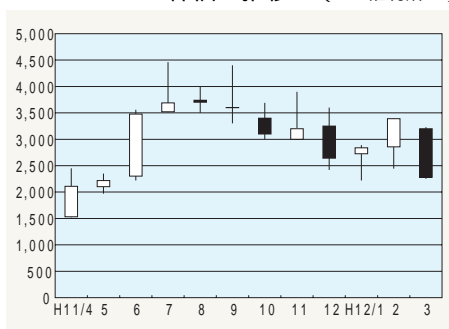
(注)1. 三井信託銀行株式会社及びバンクオブミュージダグンジースペシャルアカウントエクスクルーシブベネフィットクライアランスが保有する当社株式は、信託業務にかかる株式であります。

2. 三井信託銀行株式会社は平成12年4月1日付をもちまして、中央信託銀行株式会社と合併し、中央三井信託銀行株式会社と名称を変更しております。

株主の所有者別分布状況(株式数)



株価の推移 ( =権利落ち )



(注)平成12年3月1日より東京証券取引所市場第一部に上場いたしました。

## 会社の概要

(平成12年3月31日現在)

### 商 号

株式会社ベルーナ

### 資本金

67億5986万円

### 代表者

代表取締役社長 安野 清

### 創 業

昭和43年9月

### 設 立

昭和52年6月

### 従業員数

450名

### 事業内容

衣料品、生活関連用品などのカタログ等による通信販売

### 事業所

本 社

埼玉県上尾市

本 館

埼玉県上尾市

アネックスビル

埼玉県上尾市

北関東オーダーレセプションセンター

埼玉県鴻巣市

領家丸山流通システムセンター

埼玉県上尾市

ホームページアドレス

<http://www.belluna.co.jp>

### 役 員 (平成12年6月29日現在)

代表取締役社長	安 野 清
専 務 取 締 役	大 橋 幸 夫
取 締 役	佐 藤 政 子
取 締 役	宇 野 知 典
取 締 役	金 子 達 也
取 締 役	穴 戸 順 子
常 勤 監 査 役	古 橋 公 司
常 勤 監 査 役	中 尾 隆 司
監 査 役	中 村 勲
監 査 役	渡 部 行 光



本社ビル